

# PODACI O PROJEKTU

Bosna i Hercegovina Oktobar 2021. godine

## STRATEŠKIM PLANIRANJEM DO DOBRIH REZULTATA NA LOKALNOM NIVOU



Projekat "Integriranog lokalnog razvoja" (ILDLP) pruža podršku u uspostavi funkcionalnih sistema lokalnog strateškog planiranja u Bosni i Hercegovini kroz uvođenje usklađenog pristupa strateškom planiranju, koji će koristiti jedinice lokalne samouprave, kantoni i entiteti, te na taj način uskladiti svoje strateške planove sa razvojnim prioritetima zemlje.

Pokušaji strateškog planiranja u općinama i gradovima prethodno su nastajali ad hoc ili su bili motivirani donatorskim programima. Samim time su bili odvojeni od širih okvira planiranja i finansiranja u zemlji. Interakcija sa privrednim sektorom, kao i građanska participacija bili su rijetkost u lokalnom planiranju, a tako nastale strategije nisu bile usklađene sa javnim politikama i resursima viših nivoa vlasti. Općine i gradovi su izloženi brojnim izazovima prilikom upravljanja kompleksnim razvojnim procesima, ne samo ograničenim kapacitetima da rukovode i upravljaju planiranjem razvoja, već i nedostatkom sredstava za realizaciju definiranih strateških prioriteta. Projekat "Integriranog lokalnog razvoja" potaknuo je systemske promjene unutar općina i gradova koje već sada pozitivno djeluju na svakodnevne aktivnosti tih općina i gradova, posebno na pružanje usluga građanima.

Tačnije, projekat ima za cilj ojačati kapacitete općina i gradova da samostalno provode integrirano i inkluzivno planiranje lokalnog razvoja, te da efektivno implementiraju razvojne strategije. U isto vrijeme, sastavni dio projekta su i rasprave o javnim politikama sa relevantnim akterima kako bi se uspostavili mehanizmi harmonizacije strateškog planiranja sa procesima finansijskog planiranja.

- **Stvaranje kritične mase općina i gradova diljem zemlje koji primjenjuju integriran i inkluzivan pristup planiranju razvoja**

U sklopu projekta, podržano je preko 60 općina i gradova u provođenju integriranih i inkluzivnih procesa planiranja, kao i kreiranje sveobuhvatnih razvojnih strategija. Pravedna zastupljenost građana, a posebice socijalno isključenih grupa, jedan je od osnovnih ciljeva projekta. Upravo je sudjelovanje različitih grupa u procesu planiranja stvorilo snažan osjećaj vlasništva nad razvojem, te rezultiralo strateškim planovima koji uzimaju u obzir potrebe društveno izoliranih i marginaliziranih grupa. Strategije su također fokusirane na specifične konkurentne prednosti svake zajednice, te su povezali stratešku viziju sa finansijskim i administrativnim kapacitetima. Općine i gradovi, kroz sudjelovanje u projektu, su stupili u zajedničku interakciju, te razmjenjivali uspjehe i inovativne ideje za lokalni razvoj. Nadalje, direktna finansijska pomoć pružena ovim općinama i gradovima omogućila je realizaciju prioritarnih lokalnih projekata koji su pozitivno utjecali na 371,000 građana, uključujući marginalizirane grupe. Projekat je promovirao međuopćinsku suradnju, a konkretne intervencije podržane na lokalnom nivou rezultirale su unaprijeđenim uslugama i ostvarenim prihodima za preko 170,000 građana.

- **Usklađivanje strateškog planiranja na kantonalnom nivou**

Nakon uspjeha u usklađivanju strateškog planiranja na lokalnom nivou i potpore daljnjoj vertikalnoj harmonizaciji planiranja, projekat je podržao i participativno osmišljavanje uniformiranog pristupa

strateškom planiranju na lokalnom nivou. Svih deset kantona je, stoga, kreiralo integrirane razvojne strategije koje uzimaju u obzir razvojne prioritete jedinica lokalne samouprave.

- **Kreiranje mehanizama za vertikalno usklađivanje sistema lokalnog strateškog planiranja i okvira viših nivoa vlasti**

Složena struktura Bosne i Hercegovine zahtijeva usklađivanje djelovanja na nekoliko institucionalnih nivoa, kako bi razvojni procesi postali efektivniji, efikasniji i kompatibilni sa procesima integracije Evropske Unije. Kroz ILDP, razvijen je zakonski okvir u Federaciji BiH za uspostavljanje sistema strateškog planiranja i povezivanje procesa planiranja na lokalnom, kantonalnom i nivou Federacije BiH. Sličan proces je trenutno u toku u entitetu Republike Srpske. Na entitetskom nivou uspostavljeni su mehanizmi javnog finansiranja koji će ciljano podržavati prioritete lokalnog razvoja. Ovi finansijski mehanizmi su usklađeni sa principima Evropske Unije o upravljanju javnim programima bespovratnih sredstava. Za ove mehanizme entitetske vlade su osigurale 2,700,000 CHF vlastitih sredstava. Do sada su finansijski mehanizmi doprinijeli poboljšanju usluga za preko 160,000 građana (uključujući preko 23,000 marginaliziranih), te stvorili izvore prihoda za 2,500 građana, kao i uspostavili 529 novih radnih mjesta.

---

#### KLJUČNI USPJESI PROJEKTA KAO TEMELJ ZA BUDUĆI RAZVOJ

Projekat "Integriranog lokalnog razvoja" pokazao se kao inovativna, ali i iznimno relevantna intervencija u Bosni i Hercegovini. Značajan korak je napravljen u izgradnji sistema strateškog planiranja na pod-državnom nivou, tj. u entitetu Federacije BiH – sistem koji osigurava koherentnost i povezanost javnih politika i budžeta. Projekat je također bio ključan za harmonizaciju i postizanje kompatibilnosti okvira planiranja na lokalnom nivou diljem zemlje, te na kantonalnom nivou u Federaciji BiH. Danas, preko 80% jedinica lokalne samouprave, te svi kantoni, koriste standardiziran pristup planiranju razvoja. ILDP je podržao i implementaciju lokalnih razvojnih strategija kroz finansiranje 93 prioritetna lokalna projekta, te na taj način poboljšao uslugu i generiranje prihoda za skoro 800,000 građana Bosne i Hercegovine.

#### SAŽETAK PROJEKTA

NAZIV:  
Projekat "Integriranog Lokalnog Razvoja"

DOMENA:  
Lokalna uprava i općinske usluge

TEMA:  
Uprava, institucije i decentralizacija

ZEMLJA/REGIJA:  
Bosna i Hercegovina

PARTNERI:  
Razvojni program Ujedinjenih naroda (UNDP), implementacijski partner  
Ministarstvo za ljudska prava i izbjeglice BiH  
Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske  
Ministarstvo pravde BiH  
Savez općina i gradova Federacije BiH  
Savez opština i gradova Republike Srpske

POLAZNA TAČKA / POPRATNE INFORMACIJE:  
Aktivnosti strateškog planiranja lokalnih i kantonalnih vlada izolirane su od cjelokupnog sistema planiranja Bosne i Hercegovine, kao cjelokupnih procesa i razvojnih prioriteta. Naponi u strateškom planiranju nisu podržani mehanizmima koji bi omogućili vezu sa okvirima planiranja i finansiranja na višim nivoima vlasti. Dodatno, kapaciteti općina i kantona da upravljaju kompleksnim razvojnim procesima su ograničeni, a građanska participacija u razvojnim procesima je niska.

CILJ PROJEKTA:  
ILDP podržava modernizaciju i profesionalizaciju planiranja lokalnog razvoja u BiH kroz uvođenje u rad općina harmoniziranog pristupa integriranom i socijalno inkluzivnom planiranju razvoja. U isto vrijeme fokus je na postizanju vertikalne usklađenosti sistema lokalnog strateškog planiranja sa okvirima planiranja i finansiranja viših nivoa vlasti. Pri tome, poseban značaj je stavljen na kantonalni nivo u Federaciji BiH, jer se kantoni smatraju najslabijom razinom vlasti što se tiče kapaciteta za planiranje i upravljanje razvojem.

CILJNA GRUPA:  
ILDP je usmjeren na jedinice lokalne samouprave, kantone i relevantne entitetske institucije koje su odgovorne za strateško planiranje. Saveze općina i gradova, kao i nevladine i lokalne organizacije. Projekat se odlikuje participativnim pristupom osmišljavanju politika i uključivanjem svih relevantnih sudionika, što se vidi kao ključ za buduću održivost javnih politika i projektne intervencije.

BUDŽET:  
CHF 3'000'000 (Faza I)  
CHF 7'220'000 (Faza II)  
CHF 6'051'929 (Faza III)

TRAJANJE:  
01.10.2007. – 31.07.2011. (Faza I)  
01.01.2012. – 28.02.2017. (Faza II)  
01.03.2017. – 31.12.2021. (Faza III)

---

#### DODATNE INFORMACIJE I KONTAKT PODACI

Swiss Agency for Development and Cooperation (SDC)  
Cooperation with Eastern Europe, Western Balkans Division  
Freiburgstrasse 130, 3003 Bern Tel. +41 (0)58 462 22 12  
E-Mail: [deza-oza@eda.admin.ch](mailto:deza-oza@eda.admin.ch)  
[www.sdc.admin.ch](http://www.sdc.admin.ch)

Ambasada Švicarske u Bosni i Hercegovini  
Zmaja od Bosne 11, Zgrada RBBH, objekat B  
BiH-71000 Sarajevo  
Tel. +387 33 27 58 50, +387 33 25 40 30  
Fax +387 33 57 01 20  
E-Mail: [sarajevo@eda.admin.ch](mailto:sarajevo@eda.admin.ch)  
[www.eda.admin.ch/bosnia-and-herzegovina](http://www.eda.admin.ch/bosnia-and-herzegovina)